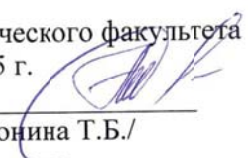


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Наумова Наталия Александровна
Должность: Ректор
Дата подписания: 01.08.2025 10:58:22
Уникальный программный ключ:
6b5279da4e034bffa679172803da5b785591c69e2

МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРОСВЕЩЕНИЯ»
(ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРОСВЕЩЕНИЯ)

Экономический факультет
Кафедра финансово-экономического и бизнес-образования

Согласовано
деканом экономического факультета
« 21 » марта 2025 г.


/Фонина Т.Б./

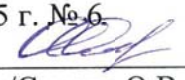
Рабочая программа дисциплины
Финансовый контроллинг

Направление подготовки
38.04.01 Экономика

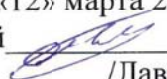
Программа подготовки:
Финансовая аналитика и консалтинг

Квалификация
Магистр

Форма обучения
Очная

Согласовано учебно-методической комиссией
экономического факультета
Протокол «21» марта 2025 г. № 6
Председатель УМКом 

/Сюзева О.В./

Рекомендовано кафедрой финансово-
экономического и бизнес-образования
Протокол от «12» марта 2025 г. № 9
Зав. кафедрой 

/Лавров М.Н./

Москва
2025

Автор-составитель:
Опалева О.И.,
кандидат экономических наук, доцент

Рабочая программа дисциплины «Финансовый контроллинг» составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки России от 11.08.2020 г. № 939

Дисциплина входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» и является элективной дисциплиной.

Год начала подготовки (по учебному плану) 2025

СОДЕРЖАНИЕ

1. Планируемые результаты обучения.....	4
2. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	4
3. Объем и содержание дисциплины.....	4
4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся.....	6
5. Фонд оценочных средств для проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине.....	8
6. Учебно-методическое и ресурсное обеспечение дисциплины.....	16
7. Методические указания по освоению дисциплины.....	17
8. Информационные технологии для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	17
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины	17

1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

1.1. Цели и задачи дисциплины

Цель освоения дисциплины – получение магистрантами научно-практических знаний по данной дисциплине, овладение инструментарием, обеспечивающим принятие управленческих решений в целях оптимального использования имеющихся возможностей и ресурсов предприятия, а также для решения задач, возникающих в ходе контроллинговой деятельности и обеспечивающих эффективную работу контроллинговой службы на предприятии.

Основные задачи дисциплины:

- формирование навыков в применении инструментария финансового контроллинга для определения проблем, выявления их источников и принятия управленческих решений,
- рассмотрение различных инструментов контроллинговой деятельности на предприятии в области оперативного и стратегического финансового контроллинга;
- отработка практических навыков работы.

1.2. Планируемые результаты обучения

В результате освоения дисциплины у обучающегося будут сформированы следующие компетенции:

ДПК-2. Способен организовывать деятельность подразделения по финансовому консультированию и анализировать качество его работы

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в часть, формируемую участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» и является элективной дисциплиной.

Дисциплина «Финансовый контроллинг» представляет собой обобщение знаний, полученных в ходе изучения теоретических и практических дисциплин: «Макроэкономика (продвинутый уровень)», «Микроэкономика (продвинутый уровень)», «Макроэкономическое планирование и прогнозирование», «Анализ и управление финансовыми рисками», «Бухгалтерский (финансовый) учет и управленческий анализ (продвинутый уровень)», которые являются базовыми и закладывают фундамент для формирования основ научно-исследовательской деятельности магистрантов.

Основные положения дисциплины могут быть использованы в дальнейшей образовательной деятельности магистранта при изучении следующих дисциплин:

«Налоговый консалтинг», «Международные финансовые рынки», «Современные модели в анализе и консалтинге», «Инвестиционный анализ (продвинутый уровень)», «Отраслевой консалтинг».

3. ОБЪЕМ И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Объем дисциплины

Показатель объема дисциплины	Форма обучения
	очная
Объем дисциплины в зачетных единицах	3
Объем дисциплины в часах	108
Контактная работа:	34,3
Лекции	12
Практические занятия	20
Контактные часы на промежуточную аттестацию:	2,3
Экзамен	0,3
Предэкзаменационная консультация	2
Самостоятельная работа	64

Контроль	9.7
----------	-----

Форма промежуточной аттестации: экзамен на 2 курсе в 3 семестре.

3.2. Содержание дисциплины

Наименование разделов (тем) дисциплины с кратким содержанием	Кол-во часов	
	Лекции	Практические занятия
Тема 1. Общая характеристика финансового контроллинга как функции финансов Социально-экономическая сущность финансов и финансовой системы. Функции финансов. Контрольная функция финансов. Финансовая деятельность государства и муниципальных образований, роль финансового контроля в ее осуществлении. Понятие и сущность контроллинга как функции финансов. Общая характеристика системы органов, осуществляющих финансовый контроль в Российской Федерации. Финансовый контроль представительных и исполнительных органов власти.	2	3
Тема 2. Финансовый контроллинг как функция управления Понятие, функции и методы управления. Контрольная функция управления. Финансовый контроль как важнейшее условие реализации финансовой политики государства. Контроль как функция правового регулирования. Понятие финансового контроля как функции управления.	2	3
Тема 3. Инструменты и методы финансового контроллинга Понятие инструментов и методов финансового контроллинга, их соотношение. Виды инструментов финансового контроля. Методы финансового контроллинга для поддержания ликвидности; структурное поддержание ликвидности; текущее обеспечение ликвидности; поддержание ликвидных резервов; финансирование. Контроллинг инвестиций.	2	3
Тема 4. Виды финансового контроля Виды финансового контроля: государственный, ведомственный, внутрихозяйственный, муниципальный, аудит. Текущий, предварительный и последующий виды финансового контроля. Виды финансового контроля по содержанию: бюджетный, налоговый, банковский, страховой, валютный. Особенности бюджетного финансового контроля: понятие, цели, задачи. Ведомственный финансовый контроль: правовая основа, субъекты, цели, задачи, методы и формы ведомственного финансового контроля. Муниципальный финансовый контроль: правовые основы,	2	4

субъекты, цели, задачи его проведения, методы и формы осуществления.		
Тема 5. Правовые основы аудита Понятие и виды аудита. Обязательный и инициативный аудит. Порядок назначения и проведения обязательных аудиторских проверок. Аудиторское заключение: его форма и содержание. Порядок опубликования. Аудиторская тайна. Государственный контроль за аудиторской деятельностью. Ответственность аудиторов.	2	3
Тема 6. Организационно-методические основы создания службы контроллинга на предприятии Особенности внедрения контроллинга на предприятии. Организационно-методические основы создания службы контроллинга. Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге. Требования к критериям принятия управленческих решений.	2	4
Итого	12	20

4. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Темы для самостоятельного изучения	Изучаемые вопросы	Кол-во часов Очно/очно-заочно	Формы самостоятельной работы	Методические рекомендации	Формы отчетности
Тема 1. Общая характеристика финансового контроллинга как функции финансов	Сущность финансов и финансовой системы. Сущность контроллинга как функции финансов. Характеристика системы органов, осуществляющих финансовый контроль в Российской Федерации.	10	Подготовка к практическим занятиям, подготовка доклада, изучение литературы	Основная, дополнительная и периодическая литература, интернет ресурсы.	Устный опрос, доклад, тесты
Тема 2. Финансовый контроллинг как функция управления	Понятие, функции и методы управления. Понятие	10	Подготовка к практическим занятиям, подготовка доклада,	Основная, дополнительная и периодическая литература, интернет	Устный опрос, доклад, тесты

	финансового контроля как функции управления.		изучение литературы	ресурсы.	
Тема3. Инструменты и методы финансового контроллинга	Виды инструментов финансового контроля. Методы финансового контроллинга для поддержания ликвидности; структурное поддержание ликвидности; текущее обеспечение ликвидности; поддержание ликвидных резервов; финансирование.	12	Подготовка к практическим занятиям, подготовка эссе, изучение литературы	Основная, дополнительная и периодическая литература, интернет ресурсы.	Устный опрос, доклад, тесты
Тема 4. Виды финансового контроля	Финансовый контроль: государственный, ведомственный, внутрихозяйственный, муниципальный, аудит. Финансовый контроль по содержанию. Ведомственный финансовый контроль. Муниципальный финансовый контроль.	10	Подготовка к практическим занятиям, критический анализ текста, изучение литературы	Основная, дополнительная и периодическая литература, интернет ресурсы.	Устный опрос, доклад, тесты
Тема 5. Правовые основы аудита	Понятие и виды аудита. Порядок назначения и проведения обязательных аудиторских проверок. Государственный контроль за аудиторской	12	Подготовка к практическим занятиям, подготовка доклада, изучение литературы	Основная, дополнительная и периодическая литература, интернет ресурсы.	Устный опрос, доклад, тесты

	деятельностью.				
Тема 6. Организационно-методические основы создания службы контроллинга на предприятии	Особенности внедрения контроллинга на предприятии. Организационно-методические основы создания службы контроллинга. Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге.	10	Подготовка к практическим занятиям, подготовка проекта научной статьи, изучение литературы	Основная, дополнительная и периодическая литература, интернет ресурсы.	Устный опрос, доклад, тесты
Итого		64			

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

5.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции	Этапы формирования
ДПК-2. Способен организовывать деятельность подразделения по финансовому консультированию и анализировать качество его работы	1. Работа на учебных занятиях. 2. Самостоятельная работа.

5.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Оцениваемые компетенции	Уровень сформированности	Этап формирования	Описание показателей	Критерии оценивания	Шкала оценивания
ДПК-2	Пороговый	1. Работа на учебных занятиях. 2. Самостоятельная работа.	Знать: теории и концепции взаимодействия сотрудников и основы организационного планирования Уметь: организовывать командное взаимодействие для решения поставленных задач и определять систему отчетности	Устный опрос, доклад, тесты.	Шкала оценивания доклада Шкала оценивания устного опроса Шкала оценивания тестов

			по процессу финансового консультирования		
	Продвинутый	1. Работа на учебных занятиях. 2. Самостоятельная работа.	Знать: теории и концепции взаимодействия сотрудников и основы организационного планирования Уметь: организовывать командное взаимодействие для решения поставленных задач и определять систему отчетности по процессу финансового консультирования Владеть: навыками деловых коммуникаций в процессе создания и функционирования организационной структуры по финансовому консультированию	Устный опрос, доклад, тесты	Шкала оценивания доклада Шкала оценивания устного опроса. Шкала оценивания тестов

Шкала оценивания устного опроса

Критерии оценивания	Баллы
Свободное владение материалом (понятия и их содержания)	5
Достаточное усвоение материала (понятия и их содержания)	3
Поверхностное усвоение материала (понятия и их содержания)	1
Неудовлетворительное усвоение материала (понятия и их содержания)	0

Максимальное количество баллов – 10 (по 5 баллов за каждый из 2 опросов).

Шкала оценивания тестов

Критерии оценивания	Баллы
80-100% правильных ответов	10-8
70-75 % правильных ответов	7-6
50-65 % правильных ответов	5-4
менее 50 % правильных ответов	3-0

Шкала оценивания доклада

Критерии оценивания	Баллы
Полный и содержательный доклад по анализируемому вопросу, глубокий уровень раскрытия рассматриваемых проблем; наличие и качественное оформление презентации.	15
Содержательный доклад по анализируемому вопросу, в целом неплохой уровень раскрытия рассматриваемых проблем; наличие презентации.	8
Наличие доклада по анализируемому вопросу, поверхностный уровень раскрытия рассматриваемых проблем.	5
Доклад изложен плохо или с грубыми ошибками	1

5.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Список примерных тем докладов

1. Компоненты концепции финансового контроллинга: философия доходности; деление задач контроллинга на циклы; создание информационной системы, адекватной задачам целевого управления.
2. История развития финансового контроллинга.
3. Американская и немецкая модели контроллинга.
4. Эволюция взглядов на контроллинг в России. Объединение контроллеров в России.
5. Сущность понятия финансового контроллинга.
6. Взаимосвязь финансового контроллинга с другими управленческими дисциплинами.
7. Цели, задачи и функции финансового контроллинга в областях: учета, планирования, контроля и регулирования, информационно-аналитического обеспечения.
8. Специальные функции и задачи финансового контроллинга.
9. Концепция интегрированной управленческой системы.
10. Управленческий учет, как основа системы финансового контроллинга
11. Характеристика системы управленческого учета.
12. Управленческий учет доходов и расходов как основа контроллинга
13. Формирование структуры бизнеса, способствующей повышению эффективности деятельности предприятия на основе финансового контроллинга.
14. Описание системы показателей оценки деятельности предприятия и его подразделений.
15. Планирование и бюджетирование в системе финансового контроллинга.
16. Участие службы финансового контроллинга в стратегическом и оперативном менеджменте.
17. Профессиональные и личностные качества финансового контроллера.
18. Этапы внедрения финансового контроллинга.

Примерный перечень вопросов для подготовки к устному опросу на практических занятиях

Практическое занятие 1. Общая характеристика финансового контроллинга как функции финансов

1. Социально-экономическая сущность финансов и финансовой системы.
2. Понятие и сущность контроллинга как функции финансов.
3. Финансовый контроль представительных и исполнительных органов власти.
4. Финансовый контроль представительных и исполнительных органов власти

Практическое занятие 2. Финансовый контроллинг как функция управления

1. Понятие, функции и методы управления.
2. Контроль как функция правового регулирования.
3. Понятие финансового контроля как функции управления.

Практическое занятие 3. Инструменты и методы финансового контроллинга

1. Виды инструментов финансового контроля.
2. Методы финансового контроллинга для поддержания ликвидности:
А) структурное поддержание ликвидности;
Б) текущее обеспечение ликвидности;
В) поддержание ликвидных резервов;
Г) финансирование.
3. Контроллинг инвестиций.

Практическое занятие 4. Виды финансового контроля

1. Виды финансового контроля:
А) государственный, ведомственный, внутрихозяйственный, муниципальный, аудит.
Б) Текущий, предварительный и последующий.
2. Виды финансового контроля по содержанию:
3. А) бюджетный,
4. Б) налоговый,
5. В) банковский,
6. Г) страховой,
7. Д) валютный.
8. Особенности бюджетного финансового контроля: понятие, цели, задачи.
9. Ведомственный финансовый контроль: правовая основа, субъекты, цели, задачи, методы и формы ведомственного финансового контроля.
10. Муниципальный финансовый контроль: правовые основы, субъекты, цели, задачи его проведения, методы и формы осуществления.

Практическое занятие 5. Правовые основы аудита

1. Понятие и виды аудита.
2. Обязательный и инициативный аудит.
3. Порядок назначения и проведения обязательных аудиторских проверок.
4. Аудиторское заключение: его форма и содержание. Порядок опубликования.
5. Аудиторская тайна.
6. Государственный контроль за аудиторской деятельностью. Ответственность аудиторов.

Практическое занятие 6. Организационно-методические основы создания службы контроллинга на предприятии

1. Особенности внедрения контроллинга на предприятии.
2. Организационно-методические основы создания службы контроллинга.
3. Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге.
4. Требования к критериям принятия управленческих решений.

Текущий контроль

Примерные тесты

1. Цель стратегического контроллинга:
 - а) экономическая эффективность деятельности предприятия;
 - б) обеспечение выживаемости предприятия;
 - в) оптимизация соотношения затраты-прибыль.
2. Главное требование к информации в системе финансового контроллинга:
 - а) достоверность;
 - б) релевантность;
 - в) регулярность.
3. Задачей текущего контроля в финансовом контроллинге являются:
 - а) контроль ограничений;
 - б) контроль планов;
 - в) мониторинг внутренней среды с целью раннего обнаружения проблем.
4. Главное требование к информации в бухгалтерском (финансовом) учете:
 - а) достоверность;
 - б) релевантность;
 - в) регулярность.
5. Оперативный финансовый контроллинг ориентирован:
 - а) на внутреннюю и внешнюю среду предприятия;
 - б) на антикризисную политику предприятия;
 - в) на экономическую эффективность предприятия.
6. Управленческий учет, как основа системы финансового контроллинга, разрабатывается для:
 - а) внешних пользователей;
 - б) внутрифирменного управления;
 - в) партнеров по бизнесу.
7. В России система управленческого учета встроена:
 - а) в систему обычного финансового учета;
 - б) представляет собой отдельный блок внутри финансового учета;
 - в) для финансового и управленческого учета используются два плана счетов.
8. В России разработка управленческого учета:
 - а) требуется по законодательству;
 - б) ведется по решению руководства предприятия;
 - в) зависит от целей планирования.
9. Теоретической базой финансовой (бухгалтерского) учета является:
 - а) экономическая теория;
 - б) нормативные акты;
 - в) теория принятия решений.
10. Основным объектом финансового (бухгалтерского) анализа является:
 - а) предприятия в целом;
 - б) центры ответственности внутри предприятия;
 - в) виды продукции.
11. Исходным пунктом для бюджетирования является:
 - а) план сбыта;
 - б) производственный план;
 - в) результаты маркетинговой исследований.
12. План сбыта формируется:
 - а) «сверху вниз»;
 - б) «снизу вверх»;
 - в) как «сверху вниз», так «снизу вверх».

13. Если абсолютная или относительная величина отклонения какого-либо параметра значительна:
- а) то надо немедленно заняться ее анализом;
 - б) необходимо выяснить, является ли данное отклонение случайным или регулярным;
 - в) надо заняться ее оценкой и коррективной.
14. Бюджет служит инструментом для управления:
- а) расходами предприятия;
 - б) ликвидностью предприятия;
 - в) доходами, расходами и ликвидностью предприятия.
15. Сведения, полученные в результате анализа отклонений плановых величин от фактических:
- а) приводят к корректировке действующего бюджета;
 - б) учитываются при разработке следующего бюджета;
 - в) приводят к корректировке цели предприятия.
16. Благоприятным моментом для начала построения системы финансового контроллинга считается:
- а) резкое ухудшение показателей деятельности предприятия;
 - б) появление первых слабых сигналов о возможных рисках для перспективного успешного функционирования предприятия;
 - в) предприятие функционирует довольно успешно.
17. После принятия решений о разработке системы контроллинга:
- а) начинается этап формирования инструментальной базы контроллинга;
 - б) разрабатывается организационная структура управления контроллингом;
 - в) начинается внедрение инструментов контроллинга в практику менеджмента.

Примерный перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Социально-экономическая сущность финансов и финансовой системы.
2. Функции финансов.
3. Контрольная функция финансов.
4. Финансовая деятельность государства и муниципальных образований, роль финансового контроля в ее осуществлении.
5. Понятие и сущность контроллинга как функции финансов.
6. Общая характеристика системы органов, осуществляющих финансовый контроль в РФ.
7. Финансовый контроль представительных и исполнительных органов власти.
8. Понятие, функции и методы управления.
9. Контрольная функция управления.
10. Финансовый контроль как важнейшее условие реализации финансовой политики государства.
11. Контроль как функция правового регулирования.
12. Понятие финансового контроля как функции управления.
13. Понятие инструментов и методов финансового контроллинга, их соотношение.
14. Виды инструментов финансового контроля.
15. Методы финансового контроллинга для поддержания ликвидности; структурное поддержание ликвидности; текущее обеспечение ликвидности; поддержание ликвидных резервов; финансирование.
16. Контроллинг инвестиций.
17. Виды финансового контроля: государственный, ведомственный, внутрихозяйственный, муниципальный, аудит.
18. Текущий, предварительный и последующий виды финансового контроля.
19. Виды финансового контроля по содержанию: бюджетный, налоговый, банковский, страховой, валютный.
20. Особенности бюджетного финансового контроля: понятие, цели, задачи.
21. Ведомственный финансовый контроль: правовая основа, субъекты, цели, задачи, методы и формы ведомственного финансового контроля.
22. Муниципальный финансовый контроль: правовые основы, субъекты, цели, задачи его проведения, методы и формы осуществления.

23. Понятие и виды аудита.
24. Обязательный и инициативный аудит.
25. Порядок назначения и проведения обязательных аудиторских проверок.
26. Аудиторское заключение: его форма и содержание.
27. Порядок опубликования.
28. Аудиторская тайна.
29. Государственный контроль за аудиторской деятельностью .
30. Ответственность аудиторов.
31. Особенности внедрения контроллинга на предприятии.
32. Организационно-методические основы создания службы контроллинга.
33. Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге.
34. Требования к критериям принятия управленческих решений.

5.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Основными формами текущего контроля являются посещаемость занятий, доклады, тесты, а также устный опрос.

Одним из условий, обеспечивающих успех практических занятий, является совокупность определенных конкретных требований к докладам студентов. Эти требования должны быть достаточно четкими и в то же время не настолько регламентированными, чтобы сковывать творческую мысль, насаждать схематизм.

Перечень требований к выступлению студента:

- связь выступления с предшествующей темой или вопросом;
- раскрытие сущности проблемы;
- методологическое значение для научной, профессиональной и практической деятельности.

Важнейшие требования к выступлениям студентов – самостоятельность в подборе фактического материала и аналитическом отношении к нему, умение рассматривать примеры и факты во взаимосвязи и взаимообусловленности, отбирать наиболее существенные из них.

Приводимые студентом примеры и факты должны быть существенными, по возможности перекликаться с программой подготовки. Примеры из области наук, близких к программе подготовки студента, из сферы познания. Выступление студента должно соответствовать требованиям логики. Четкое вычленение излагаемой проблемы, ее точная формулировка, неукоснительная последовательность аргументации именно данной проблемы, без неоправданных отступлений от нее в процессе обоснования, безусловная доказательность, непротиворечивость и полнота аргументации, правильное и содержательное использование понятий и терминов.

От магистрантов требуется посещение лекций и практических занятий, выполнение заданий, предусмотренных рабочей программой дисциплины. Максимальное количество баллов, которые магистрант может набрать за текущий контроль – 70 баллов. Минимальное количество баллов, которые должен набрать магистрант в течение текущего контроля – 40 баллов.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена. Экзамен проводится по экзаменационным билетам, в каждый из которых включены 2 теоретических вопроса. На экзамене магистрант может набрать максимально – 30 баллов.

Требования к экзамену

1. для подготовки к ответам на вопросы магистрант должен использовать не только курс лекций и основную литературу, но и дополнительную литературу, показать умение давать развернутые ответы на поставленные вопросы.

2. ответы на вопросы должны быть даны в соответствии с формулировкой вопроса и содержать не только изученный теоретический материал, но и собственное понимание проблемы.

3. в ответах желательно привести примеры из практики.

Рекомендации по подготовке к экзамену

Подготовку к экзамену необходимо начать с проработки основных вопросов по дисциплине, изучаемых в процессе обучения. Для этого необходимо прочесть и уяснить содержание теоретического материала по учебникам и учебным пособиям по дисциплине.

Особое внимание при подготовке к экзамену необходимо уделить терминологии, т.к. успешное овладение любой дисциплиной предполагает усвоение основных понятий, их признаков и особенности.

Таким образом, подготовка к экзамену по дисциплине включает в себя:

- подбор примеров из практики, иллюстрирующих теоретический материал курса;
- систематизацию и конкретизацию основных понятий дисциплины;
- составление примерного плана ответа на экзаменационные вопросы.

Форма проведения экзамена - выступление студента перед преподавателем с ответами на вопросы, сформулированными в экзаменационном билете. Результаты озвучиваются сразу после ответа на вопросы экзаменационного билета. Оценка знаний студента в процессе экзамена проводится по следующим критериям.

Шкала оценивания экзамена

Критерий оценивания	Баллы
Студент демонстрирует высокие знания основных понятий и терминов по изучаемой дисциплине. Знает учебный материал, умеет сопоставить его, сделать выводы, умеет привести примеры, подтверждающие основные теоретические положения.	26-30
Студент хорошо знает учебный материал, но допускает некоторые неточности при формулировке понятий, не все теоретические положения может подтвердить соответствующим примером.	20-25
Студент имеет общее представление о методологии и методах научных исследований, дает неточные формулировки основных понятий, воспроизводит материал, но не может его сопоставить, примеры, либо не соответствуют теории, либо вообще отсутствуют.	10-19
Ответы даны не по существу поставленных вопросов, поверхностны, расплывчаты, примеры отсутствуют	0-9

Максимальное количество баллов – 30.

Итоговая шкала по дисциплине

Итоговая оценка по дисциплине в семестре выставляется по приведенной ниже шкале. При выставлении итоговой оценки преподавателем учитывается работа магистранта в течение всего срока освоения дисциплины, активность участия на практических занятиях, выполнение форм отчетности, а также оценка по промежуточной аттестации.

Баллы, полученные магистрантом по текущему контролю и промежуточной аттестации	Оценка в традиционной системе	
81 - 100	«5»	отлично
61 - 80	«4»	хорошо

41 - 60	«3»	удовлетворительно
0 - 40	«2»	неудовлетворительно

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / под ред. С. В. Осипова. — Москва : Юрайт, 2021. — 145 с. — Текст : электронный. — URL: <https://urait.ru/bcode/469225>
2. Основы современного управления: теория и практика : учебник / под. ред. А.Т. Алиева, В. Н. Боробова. — 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2020. - 526 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=371141>
3. Шляго, Н. Н. Контроллинг. Теория и практика : учебник и практикум для вузов. — Москва : Юрайт, 2021. — 197 с. — Текст : электронный. — URL: <https://urait.ru/bcode/475657>

6.2. Дополнительная литература

1. Казакова, Н. А. Финансовый контроллинг в холдингах / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. — Москва : ИНФРА-М, 2018. - 237 с. — Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=303116>
2. Контроллинг : учебник / под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. — 3-е изд. — Москва : ФОРУМ, 2022. — 336 с. — Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=388067>
3. Серебрякова, Т. Ю. Внутренний контроль и контроллинг : учеб. пособие / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 238 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=368010>
4. Современные концепции управленческого учета и контроллинга : учеб. пособие / под ред. И. Д. Демина. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 207 с. — Текст : электронный. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/74558.html>
5. Управление затратами и контроллинг : учебное пособие для вузов / А. Н. Асаул, И. В. Дроздова, М. Г. Квициния, А. А. Петров. — Москва : Юрайт, 2021. — 263 с. — Текст : электронный. — URL: <https://urait.ru/bcode/473010>
6. Юсупова, С. Я. Контроллинг : учебник / С. Я. Юсупова, М. В. Бойкова. — Москва : Дашков и К°, 2019. — 368 с. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/read?id=353546>

6.3. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Бюро экономического анализа: [Электронный ресурс]. Режим доступа <http://www.beafnd.org/russian/index.htm>;
2. Высшая Школа Экономики (Государственный Университет): [Электронный ресурс]. Режим доступа <http://www.hse.ru/>
3. Российско-Европейский Центр Экономической Политики: [Электронный ресурс]. Режим доступа <http://www.гесер.org>
4. Экономическая экспертная группа: [Электронный ресурс]. Режим доступа www.eeg.ru –
5. Банк России / Центральный банк Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – М.: Банк России, – Режим доступа: <http://www.cbr.ru>.
6. Российская государственная библиотека [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – М.: Рос. гос. б-ка, – Режим доступа: <http://www.rsl.ru>,
7. Ecomonicus.Ru – образовательно-справочный сайт по экономике [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – СПб. : Ecomonicus LLC, 2001-2009. – Режим доступа:

- <http://economicus.ru/>.
8. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – М. : ФСГС, – Режим доступа: <http://www.gks.ru>.
 9. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://www.ecsocman.edu.ru>.
 10. Электронно-библиотечная система Лань <https://e.lanbook.com>
 11. ООО «Электронное издательство Юрайт» <https://urait.ru>

7. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Методические рекомендации по подготовке к практическим занятиям;
2. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы.

8. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Лицензионное программное обеспечение:

Microsoft Windows

Microsoft Office

Kaspersky Endpoint Security

Информационные справочные системы:

Система ГАРАНТ

Система «КонсультантПлюс»

Профессиональные базы данных:

fgosvo.ru pravo.gov.ru

www.edu.ru

Свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства

ОМС Плеер (для воспроизведения Электронных Учебных Модулей)

7-zip

Google Chrome

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает в себя:

- учебные аудитории для проведения занятий лекционного и семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные учебной мебелью, доской, демонстрационным оборудованием.
- помещения для самостоятельной работы, укомплектованные учебной мебелью, персональными компьютерами с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа к электронным библиотекам и в электронную информационно-образовательную среду ГУП;
- помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, укомплектованные мебелью (шкафы/стеллажи), наборами демонстрационного оборудования и учебно-наглядными пособиями.