Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Наумова Наталия Александровна

Должность: Ректор Дата подписания: 08.09. МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

у Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

6b5279da4e034bff67917жБОСУДАВСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРОСВЕЩЕНИЯ»

<del>(ГОСУДАРСТ</del>ВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРОСВЕЩЕНИЯ)

Факультет психологии

Кафедра психологии труда и психологического консультирования

**УТВЕРЖДЕН** 

на заседании кафедры психологии

труда и психологического

консультирования

Протокол от « <sup>1</sup>6 » 6/ 2025 Зав. кафедрой /Кутергина И.Г./

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине

### Межличностные и межгрупповые коммуникации в организации

Направление подготовки 37.04.01 Психология

Программа подготовки: Организационная психология

Москва 2025

## Содержание

1.Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения
образовательной программы
2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах
их формирования, описание шкал оценивания
3. Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний,
умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы
формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы
4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений,
навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования
компетенций

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

# 1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Код и наименование компетенции	Этапы формирования
УК-3.Способен организовывать и руководить	1. Работа на учебных занятиях (лекции,
работой команды, вырабатывая командную	практические занятия)
стратегию для достижения поставленной цели	2. Самостоятельная работа
УК-4.Способен применять современные	1. Работа на учебных занятиях (лекции,
коммуникативные технологии, в том числе на	практические занятия)
иностранном(ых) языке(ах), для академического	2. Самостоятельная работа
и профессионального взаимодействия	
СПК-2.Способен к понимаю организационного	1. Работа на учебных занятиях (лекции,
консультирования, роли организационного	практические занятия)
консультанта и используемых им подходов и	2. Самостоятельная работа
инструментов	

## 2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Оцени ваемы е компе тенци и	Уровень сформир ованност и	Этап формирования	Описание показателей	Критерии оценивания	Шкала оценива ния
УК-3	Порогов ый	1. Работа на учебных занятиях (лекции, практические занятия)	знать • принципы работы с информацией при решении управленческих задач; уметь: • • ориентироваться в современных научных концепциях о природе и сущности процесса коммуникаций в организации, самостоятельно анализировать их методологические и теоретические основы в целях определения и выбора адекватных методов для конкретного психологического	Устный опрос	Шкала оценива ния устного опроса

			исследования и решения		1
			проблемы;		
	Продвин	1. Работа на учебных	знать	Устный	Шкала
	утый	занятиях (лекции,	• принципы работы с	опрос,	оценива
	утыи		информацией при решении	· ·	·
		практические занятия) 2. Самостоятельная	1 1	конспект	НИЯ
			управленческих задач;		устного
		работа	уметь:		опроса
			• ориентироваться в		Шкала
			современных научных		оценива
			концепциях о природе и		ния
			сущности процесса		конспек
			коммуникаций в		та
			организации,		
			самостоятельно		
			анализировать их		
			методологические и		
			теоретические основы в		
			целях определения и выбора		
			адекватных методов для		
			конкретного		
			психологического		
			исследования и решения		
			проблемы;		
			владеть		
			•• базовыми навыками		
			оценки степени		
			применимости конкретных		
			психологических методов		
			для разрешения		
			коммуникационных задач в		
			организациях;		
УК-4	Порогов	1. Работа на учебных	знать	Устный	Шкала
	ый	занятиях (лекции,	• классификацию	опрос	оценива
		практические занятия)	коммуникационных методов	•	ния
		,	анализа и решения		устного
			управленческих задач в		опроса
			организации, их		1
			возможности и ограничения;		
			уметь:		
			•• при планировании и		
			проведении		
			психологического		
			исследования в рамках		
			сопровождения		
			коммуникаций в		
			организации соблюдать		
			необходимые		
			организационно-		
			методические и морально-		
			этические требования и		
	1		этические треоования и		

			нормы;		
	Продвин	1. Работа на учебных	знать	Устный	Шкала
	утый	занятиях (лекции,	• классификацию	опрос,	оценива
	y i Dilli	практические занятия)	коммуникационных методов	аннотация	ния
		2. Самостоятельная	анализа и решения	текста	устного
		работа	управленческих задач в	Tekera	опроса
		paoora	организации, их		Шкала
			_		оценива
			возможности и ограничения;		,
			уметь:		ния
			• при планировании и		аннотац
			проведении		ИИ
			психологического		текста
			исследования в рамках		
			сопровождения		
			коммуникаций в		
			организации соблюдать		
			необходимые		
			организационно-		
			методические и морально-		
			этические требования и		
			нормы;		
			владеть		
			• базовыми навыками		
			организации и проведения		
			анализа коммуникационной		
			ситуации, выявления в её		
			контексте управленческих		
			проблем;		
			•• базовыми навыками		
			организации и проведения		
			проектирования		
			деятельности по работе с		
			персоналом в ходе		
			коммуникационного		
			процесса в организации		
СПК-	Порогов	1. Работа на учебных	знать	Устный	Шкала
2	ый	занятиях (лекции,	• основы и особенности	опрос	оценива
		практические занятия)	оказания психологической	1	ния
		,	помощи управленцу в		устного
			процессе коммуникации в		опроса
			организации;		1
			• профессиональные		
			требования к психологу в		
			рамках возможных		
			ограничений его		
			деятельности в процессе		
			коммуникации в		
			организациях.		
			уметь:		
			·		
	<u> </u>		•• составлять	<u> </u>	

I	T			<u> </u>
		перспективное планирование		
		работы психологической		
		службы в области		
		профилактики и коррекции		
		коммуникативных		
		нарушений в организации		
Продвин	1. Работа на учебных	знать	Устный	Шкала
утый	занятиях (лекции,	• основы и особенности	опрос,	оценива
	практические занятия)	оказания психологической	доклад,	ния
	2. Самостоятельная	помощи управленцу в	презентаци	устного
	работа	процессе коммуникации в	Я	опроса
		организации;		Шкала
		• профессиональные		оценива
		требования к психологу в		ния
		рамках возможных		доклада
		ограничений его		Шкала
		деятельности в процессе		оценива
		коммуникации в		ния
		организациях.		презента
		уметь:		ции
		• составлять		
		перспективное		
		планирование работы		
		психологической службы в		
		области профилактики и		
		коррекции		
		коммуникативных		
		нарушений в организации		
		владеть		
		• базовыми навыками		
		проведения оценки степени		
		применимости конкретных		
		психологических методов		
		для разрешения		
		коммуникационных задач в		
		организациях;		
		• • базовыми навыками		
		организации и проведения		
		разработки психологически		
		обоснованных		
		рекомендаций персоналу и		
		руководителям организаций		
		в ходе сопровождения		
		коммуникационного		
		•		
		коммуникационного процесса.		

### Шкала оценивания устного опроса

Уровень оценивания	Критерии оценивания	Баллы	
Устный опрос	Свободное владение материалом		
	Достаточное усвоение материала		
	Поверхностное усвоение материала	3	
	Неудовлетворительное усвоение материала	2	

#### Шкала оценивания конспекта

Уровень оценивания	Критерии оценивания	Баллы
Конспект	Конспект подготовлен по теме изучения	1
	Конспект отсутствует	0

#### Шкала оценивания аннотации текста

Уровень оценивания	Критерии оценивания	Баллы
Аннотация текста	Точность в выявлении основных идей автора; показана	10
	значимость реализации данной идеи, подхода;	
	художественная выразительность изложения;	
	логичность изложения; аннотация сдана в срок	
	Точность в выявлении основных идей автора; показана	7
	значимость реализации данной идеи, подхода;	
	отсутствуют логичность и художественная	
	выразительность изложения; аннотация сдана в срок	
	Точность в выявлении основных идей автора; не	4
	показана значимость реализации данной идеи, подхода;	
	отсутствуют логичность и художественная	
	выразительность изложения; аннотация сдана в срок	
	Неточность в выявлении основных идей автора; не	0
	показана значимость реализации данной идеи, подхода;	
	отсутствуют логичность и художественная	
	выразительность изложения; аннотация не сдана в срок	

#### Шкала оценивания доклада

Уровень оценивания	Критерии оценивания	Баллы
	Соответствие содержания теме доклада; глубина проработки	10
	материала; грамотность и полнота использования источников;	
	грамотность речи и владение текстом доклада	
	Соответствие содержания теме доклада; глубина проработки	7
Доклад	материала; использовано недостаточное количество	
доклад	источников; грамотность речи и владение текстом доклада	
	Соответствие содержания теме доклада; не достаточная	4
	глубина проработки материала; использовано недостаточное	
	количество источников; грамотность речи и владение текстом	
	доклада	

Н		вие содержан	ия теме доклад	ца; не дост	гаточная	0
L	лубина прој	работки матер	риала; использог	вано недост	гаточное	
K	оличество	источников;	недостаточное	владение	текстом	
Д	оклада					

Уровень оценивания	Критерии оценивания	Баллы				
	Соответствие содержания теме; правильная	10				
	структурированность информации; эстетичность оформления					
	Соответствие содержания теме; правильная	7				
	структурированность информации; недостаточная					
	эстетичность в оформлении					
Презентация	Соответствие содержания теме; отсутствует					
	структурированность информации; недостаточная					
	эстетичность в оформлении					
	Несоответствие содержания теме; отсутствует	0				
	структурированность информации; недостаточная					
	эстетичность в оформлении					

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

#### Примерные задания для устных опросов

- 1. Проблема коммуникаций в организации в современной науке и практике. Современные российские ученые о теории коммуникаций.
- 2. Провести сравнение различных коммуникаций в процессе управления.
- 3. Проанализировать качество обмена информацией как фактор реализации поставленных задач.
- 4. Дать характеристику основным функциям коммуникаций в организации.
- 5. Раскрыть сущность информации как предмета, средства и продукта управленческого труда.
- 6. Перечислить требования, предъявляемые к управленческой информации.
- 7. Дать характеристику информационным системам, предназначенным для мониторинга жизненно важных организационных параметров.
- 8. Провести классификацию управленческой информации и её видов.
- 9. Рассмотреть различные модели коммуникационных сетей и коммуникативные типы.
- 10. Обозначить базовые элементы коммуникационного процесса.
- 11. Охарактеризовать этапы передачи информации.
- 12. Выявить источники информационного «шума» и коммуникационные барьеры, а также причины их возникновения в организации.

#### Примерная тематика докладов

- 1. Имидж как внешний «Я-образ»
- 2. Социально-психологические факторы формирования отношения к труду
- 3. Сходства и различия общественных и межличностных отношений.
- 4. Роль общения в психическом развитии человека.
- 5. Стили общения.
- 6. Теория межличностного взаимодействия (теория обмена, символического интеракционизма,

- аттракции и др.)
- 7. Вербальные и невербальные средства общения.
- 8. Барьеры межличностного непонимания и способы их преодоления.
- 9. Способы воздействия партнеров в процессе общения (заражение, внушение, подражание, убеждение).
- 10. Механизмы социальной перцепции (самоподача превосходства, привлекательности, актуального состояния и причин поведения).
- 11. Я строю образ партнера: перцептивная сторона общения.
- 12. Аттракция и психологический механизм ее формирования.
- 13. Деловая беседа как основная форма делового общения.
- 14. Невербальные средства в деловой разговорной практике.
- 15. Техника и приемы общения.
- 16. Национальные стили ведения деловых переговоров.
- 17. Основные направления исследования малых групп и межгрупповых отношений.
- 18. Понятие команды в психологии. (Групповые роли. Правила эффективной командной работы.)
- 19. Процесс принятие группового решения. (Характеристика основных форм групповых дискуссий, стимулирующих принятие решения).
- 20. Психологический климат и стратегии поведения людей в малых группах.
- 21. Теории лидерства.
- 22. Стили лидерства.
- 23. Конфликт как социально-психологическое явление.
- 24. Пути предотвращения и разрешения конфликта.
- 25. Организационные конфликты.
- 26. Психологические особенности личности руководителя.
- 27. Корпоративная культура организации.
- 28. Сущность социально-психологического климата в организации.

#### Примерная тематика презентаций:

- 1. Принципы эффективной коммуникации
- 2. Общение и коммуникации в организации
- 3. Психологические основы коммуникации
- 4. Эффективные коммуникации залог успеха
- 5. Виды коммуникаций в организации
- 6. Деловое общение в системе маркетинговых услуг
- 7. Психологические приемы проведения переговоров
- 8. Развитие коммуникативных навыков при помощи социально-психологического тренинга
- 9. Невербальные особенности деловых коммуникаций
- 10. Признаки лживого поведения в деловых переговорах

#### Примерные вопросы к зачету

- 1. Проблема коммуникаций в организации в современной науке и практике.
- 2. Современные российские ученые о теории коммуникаций.
- 3. Виды коммуникаций в процессе управления.
- 4. Обмен информацией как фактор реализации поставленных управленческих задач.
- 5. Основные функции коммуникаций в организации.
- 6. Информация как предмет, средство и продукт управленческого труда.
- 7. Требования к управленческой информации.
- 8. Информационные системы, предназначенные для мониторинга жизненно важных

- организационных параметров.
- 9. Управленческая информация и её виды.
- 10. Роль информации в процессе решения проблем организации.
- 11. Различные модели коммуникационных сетей.
- 12. Основные коммуникативные типы.
- 13. Базовые элементы коммуникационного процесса.
- 14. Этапы передачи информации.
- 15. Источники информационного «шума» и коммуникационные барьеры, причины их возникновения в организации.
- 16. Общение как коммуникативный процесс.
- 17. Коммуникация как фактор эффективности управления организацией.
- 18. Эффективные и неэффективные формы коммуникаций в организации.
- 19. Критерии эффективности внутренних коммуникаций в организации.
- 20. Пути повышения эффективности коммуникаций в организации.
- 21. Методы воздействия в рамках коммуникационного менеджмента.
- 22. Способы построения коммуниационной сети в организации.
- 23. Коммуникационные методы в зависимости от типа организации.
- 24. Централизованные, децентрализованные и перекрестно-кольцевые коммуникационные сети, их сравнение.
- 25. Изменение практики коммуникаций в организации в условиях Интернет.
- 26. Модели коммуникаций и основные модели коммуникационных сетей в организации.
- 27. Процедура психологического исследования коммуникаций в группе.
- 28. Критерии психологической оценки эффективности коммуникаций в организации.
- 29. Методы психологического воздействия в области совершенствования и оптимизации коммуникаций в организации.
- 30. Роль психолога и специфика его деятельности в рамках психологического обеспечения коммуникаций в организации.

## 4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Основными формами текущего контроля являются составление конспектов, устные опросы, аннотирование текстов, подготовка докладов и презентаций. Требования к оформлению и выполнению форм отчетности по дисциплине отражены в методических рекомендациях по организации самостоятельной работы магистрантов.

Доклад – публичное сообщение на определенную тему, в процессе подготовки которого студент использует те или иные навыки исследовательской работы. Подготовка докладов предполагается по содержащимся в рабочей программе дисциплины темам.

Написание конспекта (статьи, монографии, учебника, книги и пр.) представляет собой деятельность магистранта по созданию обзора информации, содержащейся в объекте конспектирования, в более краткой форме. В конспекте должны быть отражены основные принципиальные положения источника, то новое, что внес его автор, основные методологические положения работы, аргументы, этапы доказательства и выводы.

Аннотирование текста (аннотация — краткая характеристика текста, книги, статьи, раскрывающая содержание). Фиксируются основные проблемы, затронутые в тексте, мнения, оценки, выводы автора.

Презентация — форма текущего контроля, где, кроме умения работать с информацией, используются практические навыки по наглядному пространственному ее отображению.

Максимальное количество баллов, которое может набрать магистрант в течение семестра за текущий контроль, равняется 80 баллам.

Минимальное количество баллов, которые магистрант должен набрать в течение семестра за текущий контроль равняется 40 баллам.

Максимальная сумма баллов, которые магистрант может получить на зачете, равняется 20 баллам.

Формой промежуточной аттестации является зачет, которые проходит в форме устного собеседования по вопросам.

#### Критерии оценивания зачета:

Баллы	Критерии оценивания		
20-17	Магистрант прочно усвоил предусмотренный программный материал;		
	правильно и аргументировано ответил на все вопросы с приведением		
	примеров; показал глубокие систематизированные знания, владеет приемами		
	рассуждения и сопоставляет материал из разных источников; теорию		
	связывает с практикой, другими темами данного курса.		
16-13	13 Магистрант прочно усвоил предусмотренный программный материал; но		
	всегда аргументировано отвечал на вопросы с приведением примеров;		
	показал систематизированные знания, не всегда владеет приемами		
	рассуждения и сопоставляет материал из разных источников; тео		
	связывает с практикой, другими темами данного курса.		
12-8	Магистрант не достаточно прочно усвоил предусмотренный программный		
	материал; но не всегда аргументировано отвечал на вопросы с приведением		
	примеров; показал недостаточно систематизированные знания, не всегда		
	владеет приемами рассуждения и сопоставляет материал из разных		
	источников; не связывает теорию с практикой.		
7-0	Магистрант не усвоил предусмотренный программный материал; не ответил		
	на большинство вопросов преподавателя, не связывает теорию с практикой.		

Итоговая шкала оценивания результатов освоения дисциплины

Баллы	Оценивание по системе «зачтено / не
	зачтено»
100-41	зачтено
40-0	не зачтено