Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Наумова Наталия Александровна

Должность: Ректор Дата подписания: 08.09. МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

у Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

6b5279da4e034bff67917жБОСУДАВСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРОСВЕЩЕНИЯ»

(ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРОСВЕЩЕНИЯ)

Факультет психологии

Кафедра психологии труда и психологического консультирования

УТВЕРЖДЕН

на заседании кафедры психологии

труда и психологического

консультирования

Протокол от « ²G» С/ 2025 г. № <u>&</u>
Зав. кафедрой ______/Кутергина И.Г./

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине

Психологические проблемы обучения персонала в организации

Направление подготовки 37.04.01 Психология

Программа подготовки: Организационная психология

Москва 2025

Содержание

1.Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения
образовательной программы
2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах
их формирования, описание шкал оценивания
3. Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний,
умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы
формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы
4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений,
навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования
компетенций

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения

образовательной программы

Код и наименование компетенции	Этапы формирования
УК-3. Способен организовывать и	1. Работа на учебных занятиях (лабораторные
руководить работой команды, вырабатывая	занятия)
командную стратегию для достижения	2. Самостоятельная работа
поставленной цели	
СПК-2. Способен к понимаю	1. Работа на учебных занятиях (лабораторные
организационного консультирования, роли	занятия)
организационного консультанта и	2. Самостоятельная работа
используемых им подходов и инструментов	

2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Оцениваем	Уровень	Этап	Описание показателей	Критер	Шкала
ые	сформированно	формирования		ИИ	оцени-
компетенц	сти			оценива	вания
ии				ния	
УК-3	Пороговый	1. Работа на	Знать:	Устный	Шкала
		учебных занятиях	методологические и	опрос	оценива
		(лабораторные	методические основы		кин
		занятия)	организации процесса		устного
			обучения персонала;		опроса
			основные научно-		
			психологические		
			подходы и концепции		
			обучения персонала		
			организации;		
			психологические основы		
			применения методов		
			обучения персонала		
			организации;		
			основные направления		
			работы системы развития		
			потенциала организации		
			их сущность;		
			психологические основы		
			раскрытия		
			профессионального и		
			личностного потенциала		
			сотрудников организации		
	Продвинутый	1. Работа на	Знать:	Устный	Шкала
		учебных занятиях	методологические и	опрос,	оценива
		(лабораторные	методические основы		кин

	занятия)	организации процесса	конспек	устного
	2.	обучения персонала;	T	опроса
	Самостоятельная	основные научно-		Шкала
	работа	психологические		оценива
		подходы и концепции		КИН
		обучения персонала		конспек
		организации;		та
		психологические основы		
		применения методов		
		обучения персонала		
		организации;		
		направления развития в области обучения		
		персонала, современные		
		методы обучения;		
		особенности создания		
		программ обучения и их		
		реализации в условиях		
		организационной		
		деятельности; технологии		
		осуществления оценки,		
		планирования карьеры,		
		сущность процесса		
		формирования кадрового		
		резерва;		
		- основные направления		
		работы системы		
		развития потенциала		
		организации их		
		сущность;		
		психологические		
		основы раскрытия		
		профессионального и		
		личностного потенциала		
		сотрудников		
		организации; методы		
		оценки потребности		
		организации в развитии		
		и обучении персонала		
		организации;		
		психологические		
		основы педагогического		
		взаимодействия,		
		общения и организации		
		сотрудничества в		
		процессе		
		осуществления		
		программ обучения и		
		развития персонала		
		организации.		
		Уметь:		
		разрабатывать программы		
		обучения и развития		
		человеческих ресурсов;		
,		разрабатывать стратегию,		1

	T				,
			кадровую политику		
			организации по вопросам		
			развития и обучения		
			персонала; комплексно		
			применять методы,		
			средства и технологии		
			обучения персонала		
			организации;		
			использовать		
			психологические знания в		
			целях планирования и		
			формирования		
			комплексной системы		
			обучения и развития		
			персонала; анализировать		
			запросы и потребности		
			организации в		
			обучающих программах		
			на основе анализа		
			стратегии развития		
			организации и кадровой		
CERT 2	U	1 D C	политики организации	3 7 0	TTT
СПК-2	пороговый	1. Работа на	Знать:	Устный	Шкала
		учебных занятиях	- основы организации	опрос	оценива
		(лабораторные	психологической		РИН
		занятия)	экспертизы;		устного
			- основные виды		опроса
			диагностических методик		
			в организации; Уметь:		
			- определять основные проблемы, требующие		
			психологической		
			диагностики и		
			экспертизы в развитии		
	продвинутый	1. Работа на	персонала; Знать:	Устный	Шкала
	продвинутыи	учебных занятиях	- основы организации	опрос,	оценива
		(лабораторные	психологической	доклад,	ния
		занятия)	экспертизы;	презент	устного
		2.	- основные виды	ация	опроса
		Самостоятельная	диагностических методик	мции	Шкала
		работа	в организации;		оценива
		Pacora	Уметь: оценивать		ния
			эффективность программ		доклада
			обучения и отдельных		
			технологий обучения на		, Шкала
			соответствие		оценива
			требованиям		ния
			организации, видов		презент
			деятельности и категорий		ации
			сотрудников		, -
			организации		
			Владеть:		
	i		2010/4010.		

- навыками разработки и	
составления программы	
психологической	
экспертизы по развитию	
и обучению персонала,	
технологиями и	
техниками обучения	
различных категорий	
персонала;	
психологическими	
основами взаимодействия	
по вопросам обучения и	
развития персонала;	
навыками использования	
психолого-	
педагогической	
диагностики; проведения	
мероприятий	
планирования	
деятельности	
специалистов по	
обучению персонала и	
программ развития	
персонала	

Шкала оценивания устного опроса

Уровень оценивания	Критерии оценивания	Баллы
Устный опрос	Свободное владение материалом	5
	Достаточное усвоение материала	4
	Поверхностное усвоение материала	3
	Неудовлетворительное усвоение материала	2

Шкала оценивания конспекта

Уровень оценивания	Критерии оценивания	Баллы
Конспект	конспект подготовлен по теме изучения	1
	конспект отсутствует	0

Шкала оценивания аннотации текста

У	ровень оценивания	Критерии оценивания	Баллы
	Аннотация текста	Точность в выявлении основных идей автора;	10
		показана значимость реализации данной идеи,	
		подхода; художественная выразительность	
		изложения; логичность изложения; аннотация	
		сдана в срок	

Точность в выявлении основных идей автора;	7
показана значимость реализации данной идеи,	
подхода; отсутствуют логичность и	
художественная выразительность изложения;	
аннотация сдана в срок	
Точность в выявлении основных идей автора; не	4
показана значимость реализации данной идеи,	
подхода; отсутствуют логичность и	
художественная выразительность изложения;	
аннотация сдана в срок	
Неточность в выявлении основных идей автора; не	0
показана значимость реализации данной идеи,	
подхода; отсутствуют логичность и	
художественная выразительность изложения;	
аннотация не сдана в срок	

Шкала оценивания доклада

Уровень оценивания	Критерии оценивания	Баллы
	Соответствие содержания теме доклада; глубина проработки материала; грамотность и полнота использования источников; грамотность речи и владение текстом доклада	10
	Соответствие содержания теме доклада; глубина проработки материала; использовано недостаточное количество источников; грамотность речи и владение текстом доклада	7
Доклад	Соответствие содержания теме доклада; не достаточная глубина проработки материала; использовано недостаточное количество источников; грамотность речи и владение текстом доклада	4
	Несоответствие содержания теме доклада; не достаточная глубина проработки материала; использовано недостаточное количество источников; недостаточное владение текстом доклада	0

Шкала оценивания презентации

Уровень оценивания	Критерии оценивания	Баллы
	Соответствие содержания теме; правильная структурированность информации; эстетичность оформления	10
Презентация	Соответствие содержания теме; правильная структурированность информации; недостаточная эстетичность в оформлении	7
Презентация	Соответствие содержания теме; отсутствует структурированность информации; недостаточная эстетичность в оформлении	4
	Несоответствие содержания теме; отсутствует структурированность информации; недостаточная	0

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Примерные задания для устных опросов

- 1. В чем заключаются психологические основы обучения и развития персонала организации
- 2. Какие критерии существуют для определения потребности в обучении на уровне организации.
- 4. В чем отличие традиционных методов обучения от активных методов обучения персонала.
 - 5. Дайте характеристику основным принципам обучения.
 - 6. Назовите основные средства педагогического воздействия на личность..
 - 7. Раскройте содержание методов обучения на рабочем месте.
 - 8. Что в себя включают индивидуальные типы обучения персонала.
 - 9. Каковы задачи развивающего обучение сотрудников.
 - 10. Что включает в себя повышение квалификации.
 - 11. Раскройте структуру планирования и управления деловой карьерой.
 - 12. Каковы направления развития в области обучения персонала.
 - 14. Назовите основные методы оценки эффективности обучения персонала.
- 15. Раскройте социально-психологические методы и технологии взаимодействия в процессе обучения персонала организации.

Примерная тематика докладов

- 1. Внутриорганизационная система обучения персонала организации.
- 2. Классификация и типология методов обучения персонала
- 3. Инновационные методы обучения
- 4. Алгоритм и этапы составления программы обучения.
- 5. Современные подходы к внутрифирменному развитию персонала.
- 6. Проблема формирования мотивации дополнительного обучения у работников организации.
- 7. Разработка стратегии, кадровой политики организации по вопросам развития и обучения персонала.
- 8. Психолого-педагогические основы обучения специалистов, осуществляющих программы обучения персонала в организации.
 - 9. Оценка потребности организации в обучении .
 - 10. Внутренние критерии оценки эффективности обучения.
- 11. Анализ запросов и потребностей организации в обучающих программах на основе анализа стратегии развития организации и кадровой политики организации.
- 12. Технологии и техники обучения различных категорий персонала в организации.
 - 13. Сравнительный анализ традиционного и интегрированного обучения.

Примерная тематика презентаций

- 1. Подготовка план-графика обучения.
- 2. Формирование бюджета обучения.
- 3. Рабочие проекты проверки и развития компетенций сотрудника.
 - 4. Причины неэффективности внутрифирменного образования.
 - 5. Оценка индивидуальных потребностей в обучении.
- 6. Критерии оценки необходимости осуществления программы внутрифирменного обучения.
- 7. Организационные цели обучения сотрудников разных категорий.
- 8. Методические особенности проведения деловых и ролевых игр в процессе обучения.
 - 9. Ограничения, недостатки программ обучения персонала.
- 10. Набор скрытых затрат, которые возникают по причине плохого обучения персонала.
 - 11. Характеристика целевых групп обучения.
 - 12. Нестандартные методы и формы обучения.
 - 13. Методы обучения на различных уровнях компании.
- 14. Современные подходы к профессиональному развитию и обучению персонала.

<u>Примерные вопросы к зачету с оценкой по очной форме обучения и экзамену по очно-</u> <u>заочной форме обучения</u>

- 1. Общая характеристика методов определения потребности в обучении.
- 2. Методологические и методические основы организации процесса обучения персонала.
- 3. Основные научно-психологические подходы и концепции обучения персонала организации.
- 4. Качественные критерии планирования и контроля процесса обучения.
- 5. Этапы создания корпоративной системы обучения.
- 6. Психологические основы взаимодействия по вопросам обучения и развития персонала.
- 7. Факторы потребности организации в развитии персонала.
- 8. Критерии оценки необходимости осуществления программы внутрифирменного обучения.
- 9. Современные подходы к профессиональному развитию и обучению персонала.
- 10. Особенности методов индивидуального активного обучения.
- 11. Цели и функций обучения в организационных структурах.
- 12. Виды и формы повышения квалификации персонала организации.
- 13. Основные принципы разработки программы внутрифирменного обучения.
- 14. Специфика внутрифирменного обучения.
- 15. Специфика обучения вне организации.
- 16. Общая характеристика традиционных методов обучения.
- 17. Общая характеристика методов активного обучения.
- 18. Общая характеристика методов обучения на рабочем месте.
- 19. Сравнительная характеристика методов обучения персонала.
- 20. Развивающее обучение персонала: повышение квалификации кадров.
- 21. Планирование и управление деловой карьерой.
- 22. Виды карьеры и карьерные пути.

- 23. Методические особенности проведения деловых и ролевых игр в процессе обучения.
- 24. Основные мероприятия планирования деятельности специалистов по обучению персонала и программ развития персонала.
- 25. Разработка стратегии, кадровой политики организации по вопросам развития и обучения персонала.
- 26. Комплексные методы, средства и технологии обучения персонала организации.
- 27. Психологические основы планирования и формирования комплексной системы обучения и развития персонала.
- 28. Разработка программы обучения и развития человеческих ресурсов.
- 29. Формирование бюджета обучения.
- 30. Рабочие проекты проверки и развития компетенций сотрудника.

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

Основными формами текущего контроля являются оценка составление конспектов, устные опросы, аннотирование текстов, подготовка докладов и презентаций.

Доклад – публичное сообщение на определенную тему, в процессе подготовки которого студент использует те или иные навыки исследовательской работы. Подготовка докладов предполагается по содержащимся в рабочей программе дисциплины темам.

Написание конспекта (статьи, монографии, учебника, книги и пр.) представляет собой деятельность магистранта по созданию обзора информации, содержащейся в объекте конспектирования, в более краткой форме. В конспекте должны быть отражены основные принципиальные положения источника, то новое, что внес его автор, основные методологические положения работы, аргументы, этапы доказательства и выводы.

Аннотирование текста (аннотация – краткая характеристика текста, книги, статьи, раскрывающая содержание). Фиксируются основные проблемы, затронутые в тексте, мнения, оценки, выводы автора.

Презентация — форма текущего контроля, где, кроме умения работать с информацией, используются практические навыки по наглядному пространственному ее отображению.

Максимальное количество баллов, которое может набрать магистрант в течение семестра за текущий контроль, равняется 80 баллам.

Минимальное количество баллов, которые магистрант должен набрать в течение семестра за текущий контроль равняется 40 баллам.

Максимальная сумма баллов, которые магистрант может получить на зачете, равняется 20 баллам.

Максимальная сумма баллов, которые магистрант может получить на зачете с оценкой по очной форме обучения и экзамене по очно-заочной форме обучения, равняется 20 баллам.

Критерии оценивания зачета с оценкой по очной форме обучения и экзамена по очнозаочной форме обучения

Баллы	Критерии оценивания
20-17	Магистрант прочно усвоил предусмотренный программный материал; правильно и
	аргументировано ответил на все вопросы с приведением примеров; показал
	глубокие систематизированные знания, владеет приемами рассуждения и
	сопоставляет материал из разных источников; теорию связывает с практикой,
	другими темами данного курса.
16-13	Магистрант прочно усвоил предусмотренный программный материал; но не всегда
	аргументировано отвечал на вопросы с приведением примеров; показал
	систематизированные знания, не всегда владеет приемами рассуждения и
	сопоставляет материал из разных источников; теорию связывает с практикой,
	другими темами данного курса.
12-8	Магистрант не достаточно прочно усвоил предусмотренный программный
	материал; но не всегда аргументировано отвечал на вопросы с приведением
	примеров; показал недостаточно систематизированные знания, не всегда владеет
	приемами рассуждения и сопоставляет материал из разных источников; не
	связывает теорию с практикой.
7-0	Магистрант не усвоил предусмотренный программный материал; не ответил на
	большинство вопросов преподавателя, не связывает теорию с практикой.

Итоговая шкала оценивания результатов освоения дисциплины

Оценка по 5-балльной системе зачета с оценкой по очной форме обучения и экзамена по очно-заочной форме обучения		Оценка по 100-балльной системе	
5	отлично	81 – 100	
4	хорошо	61 - 80	
3	удовлетворительно	41 - 60	
2	неудовлетворительно	0 - 40	